



# GESTÃO DE RISCOS EM CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

## APRESENTAÇÃO

- Definir o que é gestão de riscos e sua importância em compras públicas;
- Identificar os principais riscos em cada fase da licitação: planejamento, edital, lances, habilitação, homologação e execução;
- Aplicar ferramentas simples para avaliar os riscos: probabilidade e impacto;
- Adotar medidas básicas para mitigar os riscos: prevenção, transferência e retenção;
- Estruturar uma matriz de risco simples para acompanhar os riscos ao longo da licitação.

**CURSO ONLINE AO VIVO  
+  
MATERIAL  
COMPLEMENTAR  
EM AMBIENTE VIRTUAL  
EAD DO INGEp**

**CARGA HORÁRIA  
TOTAL  
  
20 HORAS**

## REALIZAÇÃO DAS AULAS AO VIVO NOS DIAS

**04, 05, 06 e 07 de novembro de 2025**

**Turno da Manhã** - Horário: das 08h30min às 12h30min  
Intervalo de 15 min em cada turno de aula.

### **I. Treinamento realizado por plataforma de Ensino à Distância, envolvendo a seguinte sequência:**

- a) **16 horas de aula ao vivo distribuídas** em 04 Encontros de 04 horas aula cada uma;
- b) **04 horas de atividades complementares em formato digital disponível em ambiente virtual INGEPEAD** ;
- c) Material eletrônico disponível em ambiente virtual do INGEPEAD para download.
- d) Curso online ao vivo, realizado pela plataforma Zoom

## **INCLUSO NO CURSO**

### **ACESSO A AMBIENTE VIRTUAL EAD DO INGEP**

Apostila exclusiva,  
elaborada pelo professor  
com slides projetados  
durante o curso,  
**disponíveis em ambiente  
virtual do INGEPEAD, com  
acesso por 15 dias.**

### **AULAS AO VIVO GRAVADAS E DISPONÍVEIS EM REPRISE NO AMBIENTE VIRTUAL DO INGEPEAD**

De modo que eventuais  
ausências possam ser  
**recuperadas** pela  
visualização da aula  
gravada.

### **FÓRUM**

Para esclarecimentos de  
dúvidas e para debate entre  
alunos e professor durante  
o curso

- Material base e complementar que contabiliza as horas complementares do curso.
- Acesso 100% virtual com interação ao vivo com a professora.
- Compartilhamento de telas e arquivos para esclarecer dúvidas na hora.
- Durante os encontros ao vivo, o aluno pode tirar suas dúvidas sobre o tema a qualquer momento ou enviar perguntas pelo fórum disponível no ambiente virtual.
- Certificado de participação para quem cumprir 75% ou mais do curso.

## MATERIAL DIDÁTICO

- Apostila em PDF com slides projetados durante o curso.
- Todo material base e complementar ao curso que integram as horas complementares do curso.
- Atividades complementares que podem incluir videoaulas gravadas, artigos, compilação de legislação pertinente e materiais relativos ao tema cuidadosamente selecionados e outros recursos relevantes.

## OBJETIVOS DO CURSO

Compreender os benefícios da gestão de riscos; Identificar os principais riscos em cada etapa da licitação; Aplicar medidas básicas para mitigar os riscos; Iniciar a implementação da gestão de riscos de forma gradual.

## A QUEM SE DESTINA?

Servidores públicos Federais, Estaduais e Municipais que queiram aprender e aperfeiçoar as técnicas de gerenciamento de riscos relacionados com os objetivos da organização, auditores internos e externos, profissionais das áreas de governança, gestão de riscos, controles internos, compliance, integridade.

### Forma de Acesso ao curso:

O aluno inscrito no curso receberá as seguintes informações via e-mail indicado na inscrição:

- Confirmação de inscrição por e-mail a cada aluno inscrito no curso;
- Em até 24 (vinte e quatro) horas da data de realização do curso, o participante receberá o e-mail com as instruções de acesso ao ambiente virtual do INGEPEAD e plataforma da videoconferência.
- Informações e tutorial de acesso à plataforma para assistir as aulas.
- Caso você não receba este e-mail, lembrando sempre de conferir se o e-mail não caiu em spam, por favor, entrar em contato conosco pelo e-mail [ingep@ingep.com.br](mailto:ingep@ingep.com.br)

## CONTEÚDO A SER ABORDADO

- **MÓDULO 1: INTRODUÇÃO À GESTÃO DE RISCOS EM COMPRAS PÚBLICAS**

- O que é gestão de riscos?
- Por que gerenciar riscos em contratações públicas?
- Benefícios da gestão de riscos para a organização;
- Governança, Compliance e Gestão de Riscos.

- **MÓDULO 2: IDENTIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DE RISCOS**

- Principais riscos em cada fase da licitação:
- Planejamento: orçamento, definição do objeto, etc.;
- Edital: clareza, requisitos, etc.;
- Lances: cartelização, erros de lances, etc.;
- Habilitação: documentação, pendências, etc.;
- Homologação: recursos, impugnações, etc.;
- Execução: atrasos, inadimplência, etc.;
- Riscos associados à falta de práticas sustentáveis.
- Ferramentas para avaliação de riscos: matriz de probabilidade e impacto.

- **MÓDULO 3: MITIGAÇÃO DE RISCOS E MATRIZ DE RISCO**

- Medidas básicas para mitigar os riscos:
- Prevenção: medidas para evitar que o risco ocorra;
- Transferência: repasse do risco para terceiros;
- Retenção: assunção do risco pela organização.
- Elaboração de uma matriz de risco simples:
- Identificação dos riscos;
- Avaliação dos riscos;
- Plano de ação para mitigação dos riscos.

- **MÓDULO 4: ESTUDO DE CASO | APLICAÇÃO PRÁTICA E DISCUSSÃO**

- Seleção de um processo de licitação real da FPE;
- Identificação e análise dos riscos presentes na licitação;
- Desenvolvimento de uma matriz de risco para mitigar os riscos identificados;
- Apresentação e discussão do estudo de caso em grupo.

## CONHEÇA NOSSAS INSTRUTORAS ESPECIALISTAS NO ASSUNTO



**Andrea Moraes Hermes**

Graduada em Administração de Empresas e em Direito. Mestre em Administração pela Escola de Gestão e Negócios da Unisinos. Pesquisadora na área de comportamento do consumidor responsável, economia circular e gestão de resíduos sólidos. Expert em gestão, sustentabilidade e ESG. Consultora certificada pelo Instituto Lixo Zero Brasil. Gestora de Projetos e Diretora do Núcleo de Estudos sobre Sustentabilidade e ESG do Instituto Nacional de Gestão Pública. Articulista e palestrante nas áreas de inovação, sustentabilidade e licitações. Professora de direito ambiental, sustentabilidade nas contratações públicas, promoção de estudos técnicos preliminares, elaboração de termos de referência e inclusão de cláusulas contratuais específicas de sustentabilidade. Especialista em adaptação do PLS – Plano de Logística Sustentável nas contratações públicas.

## Participação especial

## CONHEÇA NOSSOS INSTRUTORES ESPECIALISTAS NO ASSUNTO



**Laura Pietzsch Leiria**

Especialista em licitações e contratos – Advogada formada pela UNIRITTER, onde monitorou o Núcleo do Juizado Especial do Centro Universitário Ritter dos Reis. Atuou na Companhia Estadual de Energia Elétrica do Estado do Rio Grande do Sul – CEEE, na Comissão de Licitações, assessorando a realização de atas das sessões, despachos de processos administrativos, relatório de recursos interpostos contra as decisões da Comissão e dos andamentos das fases das licitações, analisando as impugnações aos editais e demais atos relacionados aos tramites licitatórios. Em projeto iniciado em 2008 foi um dos profissionais responsáveis pela criação da Metodologia de Fiscalização de Contratos Administrativos do Estado da Bahia, respectiva redação do Manual de Fiscalização de Contratos Administrativos, bem como da capacitação de cerca de 900 servidores públicos para atuarem na função de Fiscais de Contratos Administrativos.

Trabalhando atualmente na elaboração de regulamentos e normativos diversos para empresa pública, sociedade de economia mista (com base na Lei 13.303/16) e Poder Judiciário (alinhados às Resoluções do CNJ).

## INVESTIMENTO

**VALOR  
PROMOCIONAL  
PARA INSCRIÇÕES  
CONFIRMADAS ATÉ  
DIA 15/10/25**

**R\$ 2.140,00**

(Dois mil cento e quarenta reais), cada inscrição.

\*Para garantir seu desconto basta enviar um e-mail para [ingep@ingep.com.br](mailto:ingep@ingep.com.br) com a solicitação de pré reserva de inscrição no curso e informar o número de inscrições.

**VALOR PARA  
INSCRIÇÃO APÓS  
PERÍODO  
PROMOCIONAL**

**R\$ 2.474,00**

(Dois mil quatrocentos e setenta e quatro reais), cada inscrição

## PAGAMENTO

- Empenho, Ordem de Pagamento e/ou Depósito em conta.
- Por boleto ou parcelado por cartão de crédito.

O pagamento deverá ser procedido à vista, mediante depósito em conta corrente da contratada, em até 30 dias da data de realização do curso, mediante emissão e recebimento da NF correspondente.

**Informamos desde logo os dados cadastrais da empresa para efeito de consulta e cadastramento:**

Nome: INGEP – DESENVOLVIMENTO GERENCIAL LTDA

Endereço: Rua Mariante, 959, bairro Rio Branco, Porto Alegre – RS, CEP 90.430-181

CNPJ: 10.416.091/0001-02

Inscrição Municipal (POA): 521079-2-2

### Dados para depósito



Banco SICREDI- 748  
Agência: 0116  
Conta: 98371-6



Banco do Brasil  
agência: 1899-6  
conta corrente: 312442-8

## IMPORTANTE

- Para garantir sua participação, você pode optar entre fazer todo o processo de inscrição enviando e-mail de solicitação de inscrição para [ingep@ingep.com.br](mailto:ingep@ingep.com.br) ou mensagem para o Whatsapp 51.99625.3005.
- Após realizar sua pré-inscrição, fique atento para um e-mail de confirmação com todas as orientações complementares.
- A inscrição somente será confirmada mediante envio da nota de empenho, ordem de serviço, autorização, depósito ou pagamento em Cartão de crédito pelo site específico do INGEPEAD.
- O cancelamento da inscrição com devolução de pagamento será admitido no máximo 05 dias úteis antes da data de realização da primeira atividade online, e mediante desconto de taxa administrativo-financeira de R\$ 20,00 (vinte reais); após este prazo, eventual solicitação de cancelamento importará em substituição do aluno ou solicitação de crédito do valor da inscrição para utilização posterior em outro curso do INGEPEAD.
- As datas dos cursos podem ser alteradas, a critério do Ingep, sendo, neste caso, comunicados os alunos já inscritos, com até 3 dias de antecedência.